



Budget 2027-2030

Den 17. september 2026

Den 17. september er der indgået et budgetforlig mellem Det Konservative Folkeparti, Socialdemokratiet, Liberal Alliance, Hverdagens Stemme, Enhedslisten, Venstre, Dansk Folkeparti og Radikale Venstre om Kerteminde Kommunes budget for 2027-2030.

Kerteminde Kommune udvikler sig positivt disse år. Vi bliver flere, som bor og arbejder i vores kommune. Det giver stigende skatteindtægter, men afspejler nok så vigtigt en interesse i at bo og tage del i fællesskaberne i en af vores tre hovedbyer eller 25 landsbyer og lokalsamfund.

Udgifterne til velfærd vokser også – særligt prioriterer vi penge til børn, unge og voksne med særlige behov og til arbejdsmarkedsområdet hvor aftalepartierne er enige om at løfte budgettet med godt 20 mio. kr. årligt.

Med budgetforliget vil budgettet for 2027 være på 2,0 mia. kr. Det er et løft på 105,6 mio. kr. i forhold til 2026, når effekten af Sundhedsreformen fratrækkes. Budgetløftet dækker over alt lige fra demografiregulering og pris- og lønregulering til politisk prioriterede områder, som aftalepartierne er enige om at sætte ekstra penge af til. Kernevelværdien – dagtilbud, skole, forsørgelsesudgifter, social og handicap, ældre, løftes samlet med 51,5 mio. kr. udover den normale pris- og lønfremskrivning.

For at skabe balance mellem indtægter og udgifter og for at overholde den statslige serviceramme modsvares budgetløftet af omkostningsreduktioner. Der er i alt indarbejdet omprioriteringer for 16,0 mio. kr. i 2027 stigende til 20,2 mio. kr. i 2028, 23,2 mio. kr. i 2029 og 26,2 mio. kr. i 2030.

Indtægterne i centrum

Aftalepartierne er enige om at sætte fokus på Kerteminde Kommunes indtægter og på kvalitet. Målet er en bæredygtig udvikling af Kerteminde Kommune, hvor vi fremtidssikrer indtægtsgrundlaget og reducerer afhængigheden af tilskud og udligning. I dag er Kerteminde Kommune netto modtager – og dermed på indtægtssiden afhængig af tilskud og udligning fra andre kommuner fordi vores socioøkonomiske indeks ligger lidt over landsgennemsnittet. Det skal ændres.

Derfor vil aftalepartierne gøre kvalitet til et omdrejningspunkt i udviklingen af Kerteminde Kommune som bosætnings- og erhvervskommune. Det handler om kvalitet i boligudviklingen, kvalitet i erhvervsbetjeningen, kvalitet i by- og landsbyudviklingen, kvalitet i turismeudviklingen m.v. Målet er ikke mere og flere – men bedre!

Kerteminde Kommune har de senere år haft et betydeligt fokus på udgiftsstyring og

budgetoverholdelse. Det har været nødvendigt, og det er lykkedes at vende en skrantende kassebeholdning til et stabilt niveau, som nu skal fastholdes. Kravet om budgetoverholdelse og sikker økonomisk styring er intakt, ligesom målet fra budgetaftale 2026 om at nedbringe kommunens bygningsmasse fastholdes.

Læsevejledning til budgetmaterialet

Alle ændringer til det oprindeligt vedtagne budget for 2026 – både budgetudvidelser og besparelser fremgår af blokbeskrivelser der uddybende forklarer budgetændringerne.

Nedenfor beskrives udvalgte dele af budgettet, som aftalepartierne er blevet enige om:

Dagtilbud

Varigt løft af driftsbudgettet til Dagplejen

Med budgetaftalen for 2026 satte Byrådet fokus på Dagplejen ved at beslutte, at der skulle foretages en samlet analyse af tildelingsmodellen og herunder løngennemsnittet for dagplejen. På den baggrund løftes budgettet til Dagplejen i 2027 og frem årligt med 0,4 mio. kr.

Gæstedagplejen genindføres

Aftalepartierne ønsker at styrke dagplejeområdet ved at afsætte midler til to gæstedagplejere uden faste børn. Formålet er at sikre høj kvalitet, fleksibilitet og tryghed for både børn og forældre ved sygdom, ferie og andre fraværssituationer.

En fast gæstedagplejer giver børnene mulighed for at møde en kendt voksen og være i genkendelige rammer, når deres egen dagplejer er fraværende. Det skaber kontinuitet i hverdagen og styrker børnenes trivsel. Samtidig oplever forældrene større forudsigelighed og sikkerhed omkring pasningen af deres børn. Der afsættes årligt 0,5 mio. kr. til gæstedagpleje fra 2027 og frem.

Med investeringen vil aftalepartierne understøtte et attraktivt og kvalitetsstærkt dagplejetilbud, hvor nærhed, tryghed og fleksibilitet fortsat er bærende værdier. Ordningen vil samtidig styrke den samlede kapacitet på dagplejeområdet og bidrage til gode vilkår for både børn, familier og medarbejdere.

Kvalitet i dagtilbud

Overgangen fra dagtilbud til skole er vigtig for barnets trivsel, læring og udvikling. Det tætte samarbejde mellem dagtilbud og skoler skal derfor fortsat videreudvikles så børn og familier oplever en god og tryk start på skolelivet.

Endelig skal det nuværende samarbejde mellem Børn & Familie og dagtilbuddene videreføres og gerne styrkes yderligere. Det er veldokumenteret, at den tidlige indsats er vigtigst i børnenes første leveår – prioriteringerne i Kerteminde Kommune skal afspejle dette.

Legepladsen på Mælkevejen og Bøgebjerg får et tiltrængt løft

Legepladsen på daginstitutionen Mælkevejen er slidt ned. Aftalepartierne er enige om at afsætte ekstraordinært 0,5 mio. kr. i 2027. Også legepladsen på Bøgebjerg trænger til løft og der afsættes 0,250 mio. kr. i 2027.

Dagtilbud Marslev

Der pågår aktuelt væsentlige investeringer i boligudviklingen i Marslev, som - med nærheden til både Odense og skønne naturområder - er et attraktivt sted at bosætte sig for bl.a. børnefamilier. Det er svært at vide hvor hurtigt udviklingen af Marslev kommer til at gå, men det er vigtigt for aftalepartierne at der er pasnings- og skoletilbud i nærområdet. Forventningen er, at der bliver behov for kapacitetsudvidelser af dagtilbud i Marslev.

Tilbud til børnefamilier der flytter til kommunen

Aftalepartierne er enige om at afsætte 0,111 mio. kr. i 2027 og frem til at Sundhedsplejen besøger nytilflyttede børnefamilier. Formålet er at give nytilflyttede børnefamilier en god velkomst og vejledning. Der er tale om et tilbud, som evalueres i regi af fagudvalget medio 2027.

Skoler

Skolestrukturen er ikke til debat

Forligspartierne står sammen om den nuværende skolestruktur, hvor vi prioriterer lokale skoletilbud. Dette er en afgørende forudsætning for levende landsbyer, og for børnefamiliers lyst til at blive boende i og bosætte sig i lokalsamfundene.

Det forpligter til gengæld også den anden vej rundt; nemlig til at forligspartierne prioriterer tiltag og aktiviteter som bidrager til aktivitet og liv - ikke alene i hovedbyerne men også i landsbyerne, og sikrer bæredygtige, lokale skoletilbud fremover.

Juniorklubber i forlængelse af skoletiden for elever i 4. og 5. klasse

Forligspartierne er enige om at fastholde et juniorklubtilbud efter skoletid for elever i 4. og 5. klasserne. Tilbuddet er gratis og er på alle skoler svarende til 10 timer om ugen i forlængelse af skoletiden. Budgettet - som vedtaget med budgetaftalen for 2026 - fastholdes. Herefter er budgettet 1,760 mio. kr. i 2027 og 2,485 mio. kr. i 2028.

Aftalepartierne pointerer, at juniorklubtilbuddet skal være kendetegnet ved pædagogisk kvalitet og kan løftes gennem samarbejde med foreninger og gennem frivillighed. Der skal sikres en relevant, fælles linje i juniorklubtilbuddet på tværs af skolerne, hvilket skolelederne er ansvarlige for. Børne-, Unge- og Uddannelsesudvalget evaluerer sammen med skolelederne juniorklubtilbuddene i sensommeren 2027.

Nedlæggelse af Plads til Alle

Plads til Alle nedlægges - dog videreføres puljen til at give gratis kontingent m.v. til elever som ellers ikke kan deltage i foreningstilbud; fremover forvaltes puljen som er på 78.000 kr. i regi af Børn & Familie.

Skolekoncertordningen

Aftalepartierne er enige om at indgå i skolekoncertordningen gennem Levende Musik (LMS) i skolen således at alle elever fra 0.-9. klasse får muligheder for at opleve professionelle koncerter på skolerne. Der afsættes 85.000 kr. årligt i budgettet fra 2027.

Kvalitetsløft til folkeskolerne

Med budgetaftalen for 2025 og 2026 blev der givet et økonomisk løft til skolerne under overskriften Fremtidens Skole. Siden er skoleudviklingen blevet justeret i samarbejde med skolerne og skolebestyrelserne, og retnings sættes nu af seks pejlemærker for skolernes fortsatte udvikling.

Fremtidens skole er nedlagt men der fastholdes midler til et kvalitetsløft - nu med frihed til hver enkelt skole og skolebestyrelse til at omsætte retningen lokalt til gavn for kerneopgaven – elevernes læring, trivsel og dannelse. I alt afsættes 3,3 mio. kr. årligt fra 2027.

Takststigninger SFO

Aftalepartierne enige om at øge forældrebetalingen fra 85% til 90%. Det giver en merindtægt på samlet 0,5 mio. kr. årligt.

Svømmeundervisning i folkeskolerne i 4. klasse

Aftaleparterne afsætter 0,587 mio. kr. til svømmeundervisning på kommunens folkeskoler fra skoleåret 2027/28. Målet er at styrke børnenes svømmefærdigheder, trivsel og deltagelse i fællesskaber, samtidig med at kommunens idrætsfaciliteter understøttes og bringes aktivt i spil.

Svømmeundervisning er en vigtig investering i børn og unges udvikling. Gode svømmefærdigheder giver øget tryghed og sikkerhed i og omkring vand, som vi har meget af i Kerteminde Kommune, men bidrager også til elevernes fysiske sundhed, motoriske udvikling og selvtillid. Samtidig giver undervisningen børn mulighed for at opleve succeser på andre måder end i det traditionelle klasselokale.

Brug af kompetencer i det fælles skolevæsen

Børn- Unge og Uddannelsesudvalget skal undersøge, hvordan de ekspertise områder de enkelte skoler har, kan komme hele Kerteminde kommunes skolevæsen til gode.

Et arbejde som udvalget inden udgangen af 2026, skal have formuleret og sat i gang.

Ligeledes skal udvalget se på muligheder i, at de specialiserede områder, kan knyttes tættere til den enkelte elevs lokale område, og hvor ekspertiserne fra eksempelvis Mesinge bruges i højere grad ude lokalt.

Specialundervisning

Aftalepartierne er enige om, at besparelsen på 0,5 mio. kr. på specialundervisning, som blev indlagt i 2027 ved budgetvedtagelsen for 2026, skal rulles tilbage.

Besparelsen blev indlagt med en stigende profil for 2028 og frem; aftalepartierne forpligter sig til at genoptage drøftelsen om at fjerne besparelserne i budgetprocessen for 2028.

Faglokaler

Gode fysiske læringsmiljøer er en vigtig forudsætning for undervisning af høj kvalitet. Aftalepartierne ønsker derfor fortsat at investere i folkeskolens rammer og udvikling og afsætter midler til renovering, modernisering og opgradering af faglokaler på kommunens skoler. Investeringen skal sikre tidssvarende og inspirerende læringsmiljøer, der understøtter nutidens undervisningsformer og giver eleverne de bedste muligheder for læring, trivsel og faglig udvikling. Samtidig styrkes rammerne, så elever og medarbejdere får bedre muligheder for at arbejde med eksperimenterende, praksisnær og kreativ undervisning.

Aftalepartierne er enige om at afsætte 3,0 mio. kr. i 2027 og 2,0 mio. kr. i 2028. Der skal i regi af Børn-, Unge- og Uddannelsesudvalget lægges en plan for hvordan midlerne prioriteres i samarbejde med skolelederne.

Nye tage og solceller

Tagene på flere af vores skoler og institutioner skal udskiftes eller renoveres, og der er i alt i budgetperioden afsat 27,2 mio. kr. til tagudskiftning eller renovering af tagene på Lange-skov Skole, Nymarksskolen, Kerteminde By Skole, Marslev skole og Orange Planet.

På Langeskov Skole prioriterer aftalepartierne at øge anlægsbudgettet til 9,5 mio. kr. hvor 0,5 mio. kr. er afsat særskilt til at forsyne taget i muligt omfang med solceller.

Afdækning af årsager til skolefravær

Alle børn og unge skal have reel mulighed for at deltage i skolens faglige og sociale fællesskaber. Vedvarende skolefravær kræver tidlig handling og et tydeligt fælles ansvar. Aftalepartierne vil derfor styrke indsatsen mod bekymrende skolefravær og sikre hurtigere, sammenhængende hjælp til berørte børn, unge og familier.

Aftalepartierne igangsætter en grundig afdækning af skolefraværets omfang, årsager og udvikling samt virkningen af kommunens hidtidige indsatser. Formålet er at skabe et konkret beslutningsgrundlag, så aftalepartierne ved de næste budgetforhandlinger kan prioritere de nødvendige indsatser og investeringer.

Afdækningen skal bygge på tilgængelig national forskning og evidens samt lokale erfaringer og data. Børn, unge og forældre skal inddrages sammen med skoler, PPR og øvrige relevante fagpersoner. Der skal være særligt fokus på tidlig opsporing, skolernes læringsmiljøer og rammer for deltagelse samt sammenhængen i hjælpen på tværs af skole-, social- og sundhedsområdet.

Afdækningen tilrettelægges med to politiske afrapporteringer frem mod næste års budgetforhandlinger:

1. **Første afrapportering på udvalgsrådet i april:** BUU-udvalget forelægges en foreløbig afdækning, som udpeger og begrundes, hvor kommunens nuværende indsatser har størst forbedringspotentiale. På baggrund af en indstilling med anbefalinger til prioritering beslutter udvalget, hvilke ændringer i indsatserne der skal belyses nærmere med hensyn til handlemuligheder, forventet virkning og økonomi.
2. **Anden afrapportering senest ultimo august:** BUU-udvalget og evt. andre relevante udvalg forelægges konkrete beslutningsforslag om de ændringer, udvalget har ønsket belyst. Forslagene skal beskrive handlemuligheder, forventede virkninger, økonomiske konsekvenser og forudsætninger for gennemførelse samt forslag til tidsplan, ansvarsfordeling og opfølgning. Materialet skal foreligge rettidigt til at indgå i de kommende budgetforhandlinger.

Arbejdet med afdækningen må ikke forsinke hjælpen til børn og unge, der allerede har bekymrende fravær.

Beskæftigelse og offentlig forsørgelse

Flere borgere med tilknytning til arbejdsmarkedet

Kerneopgaven på beskæftigelsesområdet er at hjælpe borgere som står uden for arbejdsmarkedet til gennem job eller uddannelse at blive en del af et arbejdsmarked - og så vidt muligt være selvforsørgende. Det er lykkedes gennem en målrettet indsats at skabe en positiv udvikling de seneste år, og aftalepartierne er enige om at udviklingen skal fastholdes.

Den politiske aftale om reform af beskæftigelsesindsatsen (2025) giver kommunerne større lokale frihedsgrader i retningen for beskæftigelsesindsatsen og Kerteminde Kommune er meget langt i implementeringen af reformen. Aftalepartierne er enige om ikke at udmønte den fulde besparelse, som rammer Kerteminde Kommune som følge af beskæftigelsesreformen. Der gennemføres i første halvår 2027 en budgetanalyse som – i lyset af

beskæftigelsesreformens intentioner om afbureaukratisering og status for den igangværende omstilling af beskæftigelsesindsatsen i Kerteminde Kommune – skal skabe et vidensmæssigt fundament for budgetlægningen for 2028 og frem.

Budgettet til offentlig forsørgelse forøges

Kerteminde Kommune er lykkedes med en målrettet indsats til at hjælpe borgere, der står uden for arbejdsfællesskaberne til enten job eller uddannelse. Trods en fortsat positiv udvikling, er der behov for at løfte budgettet til offentlig forsørgelse i 2027 og frem da budgettet er lagt for lavt i forhold til den faktiske ledighedsudvikling. Der er derfor behov for at tilføje 9,4 mio. kr. i 2027 og frem – det svarer i forhold til de merindtægter Kerteminde Kommune får fra staten til et nettoløft på 2,1 mio. kr. Hermed vil Kerteminde Kommune anvende cirka 540 mio. kr. i 2027 til borgere på offentlig forsørgelse.

Kontrolmedarbejder, socialt bedrageri

Kerteminde Kommune har de seneste par år opprioriteret indsatsen inden for kontrol af socialt bedrageri og det har vist sig at være nødvendigt. Aftalepartierne er enige om, at fastholde det nuværende indsatsniveau, og der tilføres derfor 0,5 mio. kr. i 2027.

De specialiserede socialområder, børn og voksne

Budgettet til børn med særlige behov og handicap og psykiatri løftes

Der er behov for at løfte budgetterne til børn og voksne med særlige behov. Det skyldes især store prisstigninger på botilbud og opholdssteder m.v. Taksterne, som kommunerne betaler for tilbud til deres borgere, stiger nemlig – det er en landstendens som har både lokal- og landspolitisk bevågenhed.

Det er derfor nødvendigt at tilføje 10,8 mio. kr. fordelt med 6,2 mio. kr. til børn og unge i 2027 og 4,6 mio. kr. til voksne stigende til 6,6 mio. kr. i 2028 og frem. Forligspartierne ønsker at følge udviklingen tæt.

Styrket kontraktstyring og specialiserede kompetencer

Forligspartierne vil sikre, at Kerteminde Kommune ikke betaler for meget – hhv. at borgerne får det som vi betaler for. Der afsættes derfor penge til en kontraktforhandlerfunktion i myndighedsteamet mhp. at understøtte en endnu bedre sammenhæng mellem borgernes behov og de ydelser, der bevilliges/rent faktisk leveres gennem systematisk kontraktforhandling med leverandører og opfølgning.

Investeringen i en kontraktforhandlerfunktion i myndighedsteamet skal bidrage til at reducere udgifterne med 1,2 mio. kr. årligt fra 2027 og frem. En ny funktion kan ikke løfte opgaven alene – det forudsætter et fortsat stærkt fokus fra såvel ledelse som sagsbehandlere. Aftalepartierne er opmærksomme på, at indsatsen ikke må føre til serviceforringelser for borgerne.

Ældre og Sundhed

Kvalitetsløft

Ældreområdet er fortsat inde i en positiv udvikling, og forligspartierne anerkender det store arbejde der gøres på området for at implementere ældrereformen. Målet er at skabe endnu bedre rammer for borgernærvær og kvalitet i mødet med borgerne.

Med økonomiaftalen for 2027 får kommunerne penge til kvalitetsløft af ældreplejen og

implementering af ældreformen. Aftalepartierne er enige om at fastholde det fulde løft på 1,262 mio. kr. til ældreområdet og om at lægge yderligere 0,6 mio. kr. oveni så kvalitetsløftet i alt bliver på 1,862 mio. kr.

Partierne ønsker fortsat et stærkt fokus på værdighed i ældreplejen, så alle borgere mødes med respekt, omsorg og høj livskvalitet. Samtidig prioriteres en målrettet indsats mod ensomhed, fordi stærke fællesskaber og nærvær er afgørende for borgernes trivsel og livsglæde.

Effektiviseringer på ældreområdet

Aftalepartierne er samtidig enige om at gennemføre effektiviseringer på ældreområdet med afsæt i de forberedte omstillingsbidrag. Konkret udmøntes bl.a. effektivisering forbundet med indførelse af velfærdsteknologi samt effektiviseringer inden for hjemmeplejen og reduceret vikarforbrug. Dog er parterne opmærksomme på, at det kan være vanskeligt at indfri det fulde effektiviseringspotentiale. Det er også i det lys det ekstra kvalitetsløft på 0,6 mio. kr. skal ses.

Sundhedsreformen

Sundhedsområdet står foran væsentlige ændringer som følge af sundhedsreformen. Forligspartierne lægger vægt på, at overgangen og opgaveflytningen mellem kommune og region håndteres ansvarligt og i tæt samarbejde, så borgere i Kerteminde Kommune fortsat oplever sammenhængende og trygge forløb uden at komme i klemme mellem sektorer.

Reformen flytter opgaver og penge fra Kerteminde Kommune til regionen i størrelsesordenen 153,740 mio. kr. i 2027 og frem. Det afgørende for aftalepartierne er et fortsat godt samarbejde med regionen om at gennemføre sundhedsreformen til gavn for de fælles borgere.

Medfinansiering – Træningsfaciliteter v. Toften

Aftalepartierne ønsker at styrke fællesskaber, trivsel og mulighederne for et aktivt liv i Munkebo. Der afsættes derfor 0,26 mio. kr. i 2027, som skal medfinansiere arbejdet med at tiltrække eksterne fondsmidler til etableringen af Toftens Aktivitetspark. Aktivitetsparken skal skabe et inkluderende og tilgængeligt uderum, hvor børn, unge, voksne og ældre kan mødes om bevægelse, samvær og fællesskab. Målet er at styrke både sundhed, livskvalitet og den sociale sammenhængskraft i lokalområdet.

Velfærdsalliancen med DBU

Kerteminde Kommune – herunder de lokale klubber - har siden 2022 haft en velfærdsalliance med DBU og DBU Fyn. Formålet er at bruge fodbold som et middel til bedre sundhed og øget livskvalitet. Velfærdsalliancen har ført til udvikling af en række nye tilbud til børn, voksne og ældre i Kerteminde Kommune. Aftalen udløber med udgangen af 2026.

Sundhed og forebyggelse er fortsat højt prioriterede indsatsområder. Gennem et stærkt samarbejde mellem DBU, det lokale foreningsliv og kommunens institutioner skabes nye fællesskaber og muligheder for bevægelse. Indsatsen understøtter en aktiv hverdag, stærkere sociale relationer og øget fysisk- og mental sundhed. Aftalepartierne ser Velfærdsalliancen som et godt eksempel på, hvordan brede partnerskaber der engagerer mange frivillige kræfter kan skabe værdi for få penge. Aftalepartierne afsætter 80.000 kr. årligt fra 2027 og frem til at videreføre aftalen på sundhedsområdet.

Ryge- og nikotinstop indsats

Det kommunale tilbud om ryge- og nikotinstop reduceres i omfang og omlægges til i højere grad at basere sig på digitale forløb og gruppebaserede tilbud. Omlægningen indebærer en reduktion af udgifterne på 0,150 mio. kr. fra 2027 og frem.

Kultur og Fritid

Kulturelle Forum

Kerteminde Kommune har et rigt kulturliv - en kilde til inspiration, fællesskab og udvikling. I 2025 afsatte forligspartierne et lille beløb til at facilitere udviklingen af et kommissorie for et Kulturråd. I 2026 har arbejdet taget form og der er besluttet et kommissorium for et kulturråd – benævnt Kulturelle Forum. Formålet er at styrke synlighed og samarbejde mellem kulturelle aktiviteter og foreninger på tværs af kommune, og i nær sammenhæng med turismeudviklingen. Der er afsat årligt 30.000 kr.

Harmonisering af budget til råd

Det indgår allerede i budgetaftalen for 2026 at administrationen skal se nærmere på harmoniseringsmuligheder. Partierne bag budgetaftalen for 2027 er enige om, at det skal ske ved at administrationen i år, belyser de pågældende råd og nævns faktisk gennemsnitlige forbrug over de seneste tre år - 2023, 2024 og 2025 – mhp. at budgetterne fra 1. januar 2027 tilpasses det gennemsnitlige forbrug over årene. Der har historisk været mindreforbrug, hvorfor aftalepartierne er enige om forlods at indlægge en besparelse på 0,1 mio. kr. Vores råd bygger på frivillighed og således ydes der ikke vederlag for arbejdet i kommunens nedsatte råd.

Erhverv og Vækst

Erhvervslivet skaber arbejdspladser og bidrager derfor til bosætning, indtægter og liv i byerne og landsbyerne. Derfor ønsker Kerteminde Kommune at være en attraktiv kommune at drive og udvikle virksomhed i.

Aftalepartierne er enige om at omlægge erhvervs- og turismeindsatsen mhp. at forbedre myndighedsbehandlingen og styrke erhvervslivets oplevelse af service og af nærheden til deres kommune. Til grund for omlægningen ligger også, at dialogen i årene med ET Kerteminde er kommet til at handle mere om "modellen" end om indholdet i erhvervsindsatsen, og der er ikke længere den fornødne politiske opbakning til de senere års retning.

Som et led i omlægningen forlænges samarbejdet med ET Kerteminde ikke. Aftalepartierne er enige om, at forligskredsen bag budgetaftalen mødes for en nærmere drøftelse af omlægningen, når der har været en nærmere dialog med ET Kerteminde om hvordan en overgang kan håndteres. Hvis der på den baggrund aftales en overgang som rækker ud over 1. januar 2027 er aftalepartierne enige om, at budgettet til ET Kerteminde i disse eventuelle måneder forlods reduceres med 15 pct.

Ny erhvervspolitik skal sætte retningen

Aftalepartierne er enige om, at der er behov for at styrke de samlede vilkår for kommunens mange gode virksomheder. Arbejdet med en ny erhvervspolitik er undervejs og den sætter de konkrete spor for, hvordan vi lykkes med at skabe et endnu bedre grundlag for de lokale virksomheder, for turismeudvikling og for bosætningen. Det handler bl.a. om at udfase dækningsafgiften, om servicekultur i den kommunale organisation samt om én indgang og KAM ordning for flere i myndighedsbehandlingen.

Erhvervspolitikken og den omlægning af den samlede erhvervs- og turismeindsats, som aftalepartierne med denne budgetaftale er enige om at gennemføre, skal gøre det bedre og nemmere at drive og udvikle sin virksomhed i Kerteminde Kommune.

Dækningsafgift udfases

Det har længe været et ønske fra det lokale erhvervsliv, at der ses på dækningsafgiften i kommunen. Aftalepartierne er enige om at udfase dækningsafgiften på erhvervsejendomme for lokale virksomheder gradvist over tre år. Der fastholdes dog dækningsafgift for offentlige erhvervsejendomme. Formålet er at gøre det nemmere og bedre at drive virksomhed i Kerteminde Kommune.

Det betyder, at dækningsafgiften udfases over tre år så der fra 2030 ikke længere opkræves dækningsafgift på erhvervsejendomme i Kerteminde Kommune. Indtægtstabet for Kerteminde Kommune udgør ved fuld udfasning 1,658 mio. kr. i 2030.

Omlægning af myndighedsbehandlingen – KAM ordning for flere og servicekultur

Det skal være tydeligere, hvordan man kommer i dialog med den kommunale organisation. Derfor er aftalepartierne enige om at opprioritere og udbrede de bedste dele af den hidtidige KAM-ordning, så det også bliver gældende for de mindre og mellemstore virksomheder.

Partierne bag aftalen er også enige om, at virksomhederne skal møde en professionel servicekultur på tværs af de dele af organisationen, som betjener dem, samtidig med at det skal være tydeligt, hvad virksomhederne selv kan og skal bidrage med for at sikre en så hurtig og sømfri myndighedsbehandling som muligt.

Den lokale erhvervs- og turismeservice

I en længere periode har Erhverv & Turisme i Kerteminde løst opgaverne for Kerteminde Kommune inden for såvel erhvervsservice som turismeservice og -udvikling. Som et led i omlægningen af den samlede erhvervsindsats, herunder prioritering af ekstra ressourcer til myndighedsbehandlingen, jf. ovenfor, forlænges samarbejdsaftalen med ET Kerteminde ikke, når den udløber ved årsskiftet. I stedet vil erhvervs- og turismeservice og -udvikling fremover blive løftet i regi af den kommunale organisation.

For erhvervsservicen gælder, at forankringen i den kommunale organisation bl.a. skal sikre, at erhvervslivets ønsker og behov får gennemslag i kommunens (myndigheds) funktioner og i arbejdet med kommunens udvikling – herunder planstrategi, kommuneplan og bosætning. Formålet er også at forbedre dialogen mellem erhvervslivet og Kerteminde Kommune – noget som erhvervslivet tydeligt efterspørger.

Turismeerhvervet er et helt centralt erhverv i Kerteminde Kommune og ET Kerteminde har gennem samarbejde med mange parter bidraget til at løfte erhvervet. Den udvikling ønsker aftalepartierne at videreføre og – udvikle ved at forankre turismeservice i nærhed til kultur-, fritids- og frivillighedsfunktionerne i organisationen.

Den samlede omlægning af erhvervsindsatsen sker ved at omprioritere midler, som hidtil er givet i tilskud til ET Kerteminde - 3,3 mio. kr. - med afsæt i sigtepunkterne ovenfor. Hertil kommer 0,58 mio. kr. til Destination Fyn og 2,9 mio. kr. til Erhvervshus Fyn.

Aftalepartierne er enige om at fastholde budgettet til erhvervs- og turismeindsatsen i 2027 mens budgettet for 2028 reduceres med 0,3 mio. kr.

Plan og Teknik

Myndighedsbehandling der understøtter udviklingen af kommunen

Der er mange planer for at udvikle Kerteminde Kommune i de kommende år. Virksomheder, borgere og investorer har drømme og ambitioner og som kommune skal vi være endnu bedre til at understøtte de ambitioner. Her spiller en aktiv myndighedsbehandling en stor rolle. I tillæg til en forbedret servicekultur, er der behov for et samlet perspektiv på kommunens myndighedsbehandling, så den i endnu højere grad understøtter udviklingsambitionerne i kommunen. Aftalepartierne er derfor enige om, at der skal udarbejdes handleplaner for en endnu bedre myndighedsbehandling på de tekniske områder, så vi sikrer en mere proaktiv og helhedsorienteret tilgang, hvor kommunikation, hastighed og kvalitet er i højsæde. Rigtig meget fungerer godt i dag, men vi er hele tiden nødt til at blive bedre og være optaget af at sikre fremdrift. Derfor ønsker aftalepartierne et grundigt arbejde, hvor myndighedsarbejdet ses i sammenhæng med den generelle erhvervsservice og servicekultur i kommunen.

Miljøtilsyn

I Kerteminde Kommune ønsker vi et erhvervsliv, der er bæredygtigt og som lever op til de krav og forventninger, man kan have til moderne virksomheder. I dag har kommunen et efterslæb i forhold til at sikre opdaterede miljøtilladelser. Aftalepartierne er derfor enige om, at der afsættes 0,690 mio. kr. i 2027 til en ekstraordinær indsats, hvori det sikres, at virksomheders miljøtilladelser revurderes og opdateres. Dette skal ses som et serviceløft til virksomhederne så de har opdaterede miljøtilladelser, og skal samtidig frigøre medarbejdere til kerneopgaven og herigennem medvirke til, at miljøteamets løbende arbejde med miljøtilsyn kan prioriteres. Der afsættes endvidere 85.000 kr. i 2027 til indkøb af støjmåleudstyr.

Markedsplads Langeskov

Kerteminde Kommune råder i dag over en stor arrangementsplads i Langeskov, der hvert år bruges af en række aktører og ikke mindst til Langeskov Kræmmermarked. Pladsen kan i de kommende år med fordel sikres en opgradering, så pladsen også i fremtiden kan fungere til arrangementer og til at tiltrække flere events. Aftalepartierne er derfor enige om, at der afsættes 0,5 mio. kr. i 2029 til en opgradering af forholdene.

Bygningsmassen – færre kvm

Anlæg og ejendomme. BDO's kortlægning af Kerteminde Kommunes udgifter og mulige effektiviseringer, jf. Byrådets budgetseminar i maj og effektiviseringsstrategien, peger på en uforholdsmæssig stor bygningsmasse, som bør nedbringes. I dag spredes vedligeholdelses- og anlægsmidlerne på for mange bygninger og det modvirker at vi kan få givet bygningerne det løft som gør dem til moderne og tidssvarende rammer for velfærdsaktiviteter og liv.

Aftalepartierne er enige om, at bygningsmassen skal reduceres. Der skal desuden lægges en plan for omstilling af vedligeholdelsesarbejdet til i højere grad at være forebyggende vedligehold og klimasikring.

Bygningsrokade, fase 2

I løbet af 2026 er der, bl.a. som et led i at nedbringe antallet af kvm og understøtte moderne og tidssvarende bygningsrammer, forberedt en bygningsrokade. Fjorden skal således fremover rumme dagtilbud i Kerteminde, mens de frivillige brugere og foreninger fra såvel Fjorden som Aktivhuset får nye rammer i Svanevej, som tidligere var et plejehjem. Også de midlertidige pladser fra Toften og demensdagcenteret får nye rammer som muliggør, at Aktivhuset kan sættes til salg i 2027.

Næste fase af arbejdet vil involvere Lindhøj og Troelskær i Munkebo samt muligheden for at samle rådhusfunktioner i Kultur- og Administrationscenteret i Munkebo og dermed frigøre rådhuset/rådhusarealet i Kerteminde til andre formål der fremmer Kerteminde Bys udvikling. Aftalepartierne er enige om, at øvrige bygninger, som med fordel kan indgå i en næste fase af bygningsoptimeringen, skal kortlægges og vurderes som et led i en helhedsorienteret plan.

Trafiksikkerhed i Martofte og andre landsbyer

Aftalepartierne ønsker at styrke trafiksikkerheden i Martofte og særligt på Fynshovedvej, hvor der i dag alt for ofte køres for hurtigt. Aftalepartierne er derfor enige om at afsætte midler til at etablere 2-minus-1-vej i Martofte by. Der afsættes et anlægsbeløb på 50.000 kr. i 2027. I 2029 afsættes der 0,5 mio. kr. mhp. en bredere indsats i landsbyerne.

Vejlegårdsparken

I den sydlige del af Kerteminde by ligger Vejlegårdsparken, som kommunen i disse år er i gang med at udstykke. På nuværende tidspunkt er grundene til salg og sælges enkeltvis af Kerteminde Kommune selv. Aftalepartierne ønsker, at der arbejdes for, at de resterende dele sælges ad én omgang, for dels at sikre hastighed i salget og udbygningen, dels at kommunen prioriterer at tilvejebringe nye arealer til udstykning.

Parkeringspladser ved Kultur- og Administrationscenteret til frivillige brugere

Aftalepartierne er enige om at afsætte 0,914 mio. kr. i 2028 til at etablere parkeringspladser mellem det nye plejehjem og Kulturhuset ved Kultur- og Administrationscenteret.

Udviklingsplan for Munkebo

I 2025 besluttede byrådet, at der skulle igangsættes en udviklingsplan for Munkebo. I 2026 er der - med stor inddragelse og hjælp fra borgerne i byen - udarbejdet og godkendt en udviklingsplan for Munkebo. Planen er allerede - og skal være retningsgivende for tiltag inden for infrastruktur, bygningsmasse, bosætning, natur m.v. de kommende år. I 2029 er der afsat 5,0 mio. kr. til at fremme aktiviteter i udviklingsplanen. Det er målet, at midlerne geares gennem fondsansøgninger til byløft og -udvikling. Udviklingsplanen skal danne grundlag for den videre udvikling af Munkebo og det gælder både i konkrete enkeltprojekter, i udvikling af nye initiativer og i den overordnede planlægning af byen.

Udviklingsplan Langeskov.

Langeskov er en by i udvikling. Derfor har byrådet truffet beslutning om at igangsætte et arbejde med en udviklingsplan for Langeskov. Kommunen har på det seneste modtaget en række lokalplananmodninger for Langeskov. De mange udviklingsønsker og -potentialer kalder på, at der bliver set på Langeskavs udvikling i en større sammenhæng i forhold til infrastruktur, grønne områder, vandhåndtering, bosætning og erhverv mv. Arbejdet med en udviklingsplan er iværksat. For at sikre et grundlag til at implementere og igangsætte konkrete initiativer er der afsat 5,0 mio. kr. i 2029 under Økonomiudvalget til foreløbige initiativer, der skal være med til at implementere udviklingsplanen for Langeskov.

Lys på cykelsti mellem Kerteminde og Revninge

Der prioriteres inden for rammerne af puljen til sikker skolevej 1,0 mio. kr. i 2027 til lys på cykelstien mellem Kerteminde og Revninge.

Klima og Natur

Egeprocessionsspinderen

Kerteminde Kommune blev i foråret og sommeren 2026 flere steder ramt af egeprocessionsspinderen, til gene for borgere, daginstitutioner, skoler m.v. Aftalepartierne vil følge udviklingen tæt og sikre, at der udarbejdes en handleplan som sikrer, at vi møder egeprocessionsspinderen så velforberedte som muligt i 2027. Der skal være en inddragelse af relevante aktører og bidragsydere, f.eks. SDU m.fl. samt et fokus på, hvordan de enkelte dele af kommunen kan bistå i forebyggelse og bekæmpelse (bl.a. Park & Vej og Natur, men også skoler, STU og andre).

Forårsklargøring af strande

Aftalepartierne er enige om, at Park og Vej skal prioritere forårsklargøring af Nordstranden i sammenhæng med den øvrige forårsklargøring. Indsatsen skal finansieres inden for værende budget.

Naturpleje

Kerteminde Kommune har en stor opgave i den daglige drift af en lang række naturområder og vandløb. Særligt vandløb bør i de kommende år opprioriteres, så vi sikrer velfungerende vandløb, der både sikrer biodiversitet og effektiv vandhåndtering. Aftalepartierne er derfor enige om, at der afsættes 0,3 mio. kr. årligt fra 2027 under Klima- og Naturudvalget. Midlerne skal kunne disponeres på området, så man kan fortsætte og intensivere arbejdet med naturpleje generelt og med et særligt fokus på vandløbspleje.

Trampesti

Kerteminde Kommune rummer meget skøn natur. Det er et stort aktiv og rummer muligheder for både borgere i Kerteminde Kommune og for mulige turister. Kerteminde Fjord/Kertinge Nor er et af de store aktiver og kan være en attraktion for flere. Aftalepartierne er enige om, at det skal undersøges, om der kan etableres en sammenhængende trampesti hele vejen rundt om fjorden. Da der er tale om et potentielt meget stort projekt, er aftalepartierne enige om, at der afsættes 0,1 mio. kr. i 2028 til en forundersøgelse af mulighederne for at etablere en trampesti. Forundersøgelsen skal danne baggrund for at beskrive et egentligt projekt, herunder beskrive mulighederne for at tiltrække ekstern finansiering.

Rekreativt område i Marslev

Marslev er et af de områder i Kerteminde Kommune, der kommer til at vokse mest i de kommende år. Det understøtter den overordnede ambition om yderligere bosætning til kommunen og udviklingen af Marslev er derfor afgørende for den samlede udvikling af kommunen. Byen har et stort potentiale, der kan understøttes ved at udbygge de blå-grønne strukturer, og dermed bidrage til at skabe større kvalitet. Aftalepartierne er enige om, at der afsættes 0,5 mio. kr. i 2027 til at etablere rekreativt område syd for Marslev mod Odensevej. Det rekreative område skal ses i sammenhæng med vandhåndtering fra Marslev og vil dermed kunne understøtte kommunens klimatilpasningsindsats samtidig med, at området bidrager til ambitionerne i Grøn Strukturplan Marslev.

Økonomiudvalget

Bosætning og indtægtsudvikling - planstrategi

Byrådet er i gang med at prioritere udviklingstemaer for den kommende plan-/udviklingsstrategi. Bosætning er her det centrale omdrejningspunkt med et langsigtet mål om at øge Kerteminde Kommunes indtægter på en bæredygtig måde der understøtter tilflytning og udvikling af kommune samlet set. Arbejdet omfatter planstrategi og tilhørende analyser, herunder bosætningsanalyser samt helhedsplaner for hovedbyer og landsbyer. Endvidere skal der sættes fokus på mere kortsigtede muligheder for indtægtoptimering. Økonomiudvalget skal være med til at indkredse handlemulighederne mhp. en forpligtende indsats.

Økonomisk politik – likviditet

Aftalepartierne er enige om at revidere Økonomisk Politik så minimumsmålet for den gennemsnitlige likviditet ændres fra at være 100 mio. kr. til at være 130 mio. kr., som fremadrettet PL reguleres. Ændringen skal øge Kerteminde Kommunes økonomiske robusthed.

Udvikling bygget på kvalitet – ny arkitekturpolitik

Aftalepartierne er enige om, at Kerteminde Kommune skal udvikles i de kommende år, men en attraktiv kommune skabes ikke alene gennem flere boliger eller erhvervsområder. Det handler også om kvaliteten i de steder, vi skaber og udvikler. Derfor er aftalepartierne enige om, at igangsætte arbejdet med en sammenhængende arkitekturpolitik for Kerteminde Kommune, der forholder sig aktivt til arkitektur, bymiljø, landskab og kvalitet i kommunens udvikling.

Arkitekturpolitikken skal være et konkret og anvendeligt redskab, der gør det lettere at have kvalificerede og tidlige drøftelser med både borgere, bygherrer, udviklere og øvrige samarbejdspartnere. En tydelig fælles retning skal bidrage til bedre projekter, større forudsigelighed og færre unødige konflikter.

Arkitekturpolitikken skal favne hele kommunen, men samtidig tager udgangspunkt i de forskellige stedbundne kvaliteter, der findes på tværs af kommunen.

Der skal som led i processen nedsættes og betjenes et § 17, stk. 4 udvalg. Der afsættes 0,2 mio. kr. i 2027 og 0,5 mio. kr. i 2028.

Beredskab

Kommunerne har fået en endnu større rolle inden for beredskab, og opgaven skal løftes gennem beredskabsplanlægning og øvelser i den kommunale organisation og gennem samarbejde med Fyns Beredskab, civilsamfundsorganisationer, erhvervslivet og ikke mindst gennem borgernes egen indsats. Aftalepartierne forventer, at ledelsen på alle niveauer samt borgere og virksomheder i muligt omfang bidrager til at løfte beredskabsopgaven i Kerteminde Kommune.

Indkøbspolitik og bæredygtighed

Kerteminde Kommune bruger årligt cirka 600 mio. kr. på indkøb af varer og tjenesteydelser. Aftalepartierne er enige om, at Kerteminde Kommune – med afsæt i en ny indkøbspolitik – skal købe mindre (nøjsomhed, spild) og bedre ind (totalomkostningsperspektiv på indkøb). Det skal også udmønte sig i at kommunen bruger lidt færre penge på indkøb – der er indarbejdet en effektiviseringsgevinst på 2,0 mio. kr. i 2027 stigende til 5,0 mio. kr. i 2028, 8,0 mio. kr. i 2029 og 11,0 mio. kr. i 2030.

Udover en ny indkøbspolitik er løftestangen for dette opbygningen af en intern indkøbs- og kontraktstyringsfunktion som skal bistå afdelingerne – dér hvor indkøbene foretages – med at realisere målene.

Effektivisering af administration og ledelse

Kerteminde Kommune har gennem de seneste år effektiviseret administration og ledelse, og ligger med regnskab 2025 lidt under det niveau for administration, som sammenlignelige kommuner har. Med nærværende budgetaftale effektiviseres der yderligere for 1,320 mio. kr. i 2027 stigende til 2,373 mio. kr. i 2028.

0,3 mio. kr. af disse er en rammebesparelse på administration og ledelse i bred forstand, som udmøntes som en procentvis besparelse på bevillinger inden for administration og ledelse (central og decentral).

Aftalepartierne er enige om, at administration og ledelse i stigende grad skal være tættere på kerneopgaverne og borgerne.

Arbejds miljø - hjælp og forebyggelse af psykisk belastning

Det er vigtigt for aftalepartierne at sikre også et politisk fokus på medarbejdernes arbejdsmiljø herunder på at foregribe og forebygge psykisk belastning for medarbejdere, særligt i forbindelse med svære situationer i forbindelse med borgeres livssituation og deres pårørende. Der er i dag afsat budget til en vagtordning på rådhuset i Kerteminde. Midlerne fastholdes, men aftalepartierne ønsker direktionens vurdering om – og hvordan – en del af budgettet kan anvendes på en måde der kommer flere medarbejdergrupper til gavn, f.eks. ved at vagtens tilstedeværelse i Kerteminde reduceres lidt til gengæld for at noget af budgettet kan bruges til kompetenceudvikling, f.eks. i psykisk første hjælp eller lignende.

Landsbyudvikling, samkørsel

Aftalepartierne er enige om, at landsbyudviklingen er central for Kerteminde Kommunes udvikling. Den nye landsbypolitik, som Landsbyrådet er i færd med at udarbejde, sætter sammen med planstrategien retningen for de kommende års landsbyudvikling.

Partierne bag budgetaftalen ønsker - som en brik i landsbyudviklingen - at fremme samkørselsmuligheder i landsbyer og lokalsamfund. Der afsættes derfor 20.000 kr. i 2027 stigende til 80.000 kr. i 2028 og frem – arbejdet starter op med et pilotprojekt i Hindsholm.

Flagstang

Der afsættes 10.000 kr. til at opstille en ekstra flagstang ved rådhuset som kan bruges til at markere særlige dage.

På vegne af aftaleparterne:

Den 17. september 2026.



Det konservative Folkeparti



Socialdemokratiet



Liberal Alliance



Hverdagens Stemme



Enhedslisten



Venstre



Dansk Folkeparti



Radikale Venstre